

株式会社ダイナック

(東証2部 証券コード 2675)

2007年9月期 決算説明会

2007年11月16日

The logo for DYNAC, featuring the word "DYNAC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "D" is stylized with a white arrow-like shape pointing to the right, integrated into its left side.

1	2007年9月期業績報告
2	2008年9月期業績の見通し 活動計画

(百万円)

	06年9月期	07年9月期	前年比(%)	増減
売上高	39,502	40,323	102.1	821
営業利益	1,306	1,446	110.8	140
経常利益	1,257	1,354	107.7	97
当期純利益	333	300	90.0	33

セグメント別売上高状況



(百万円)

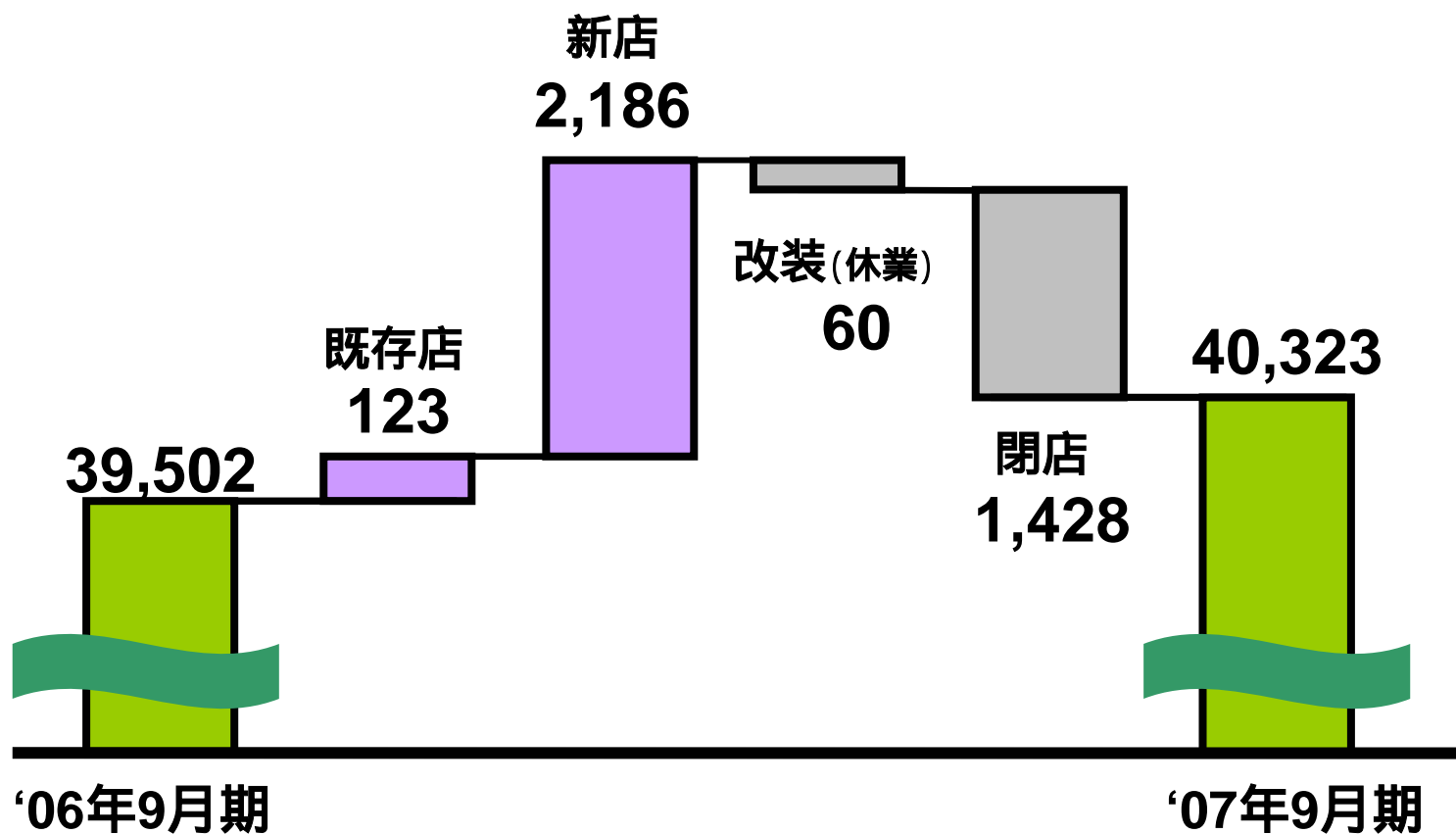
	07年9月期	構成比(%)	前年比(%)	増 減
レストランバ-事業	37,311	92.5	101.9	692
ケ-タリング事業	818	2.0	108.7	65
その他事業	2,194	5.5	103.0	64
全社計	40,323	100	102.1	821

売上高 増減説明

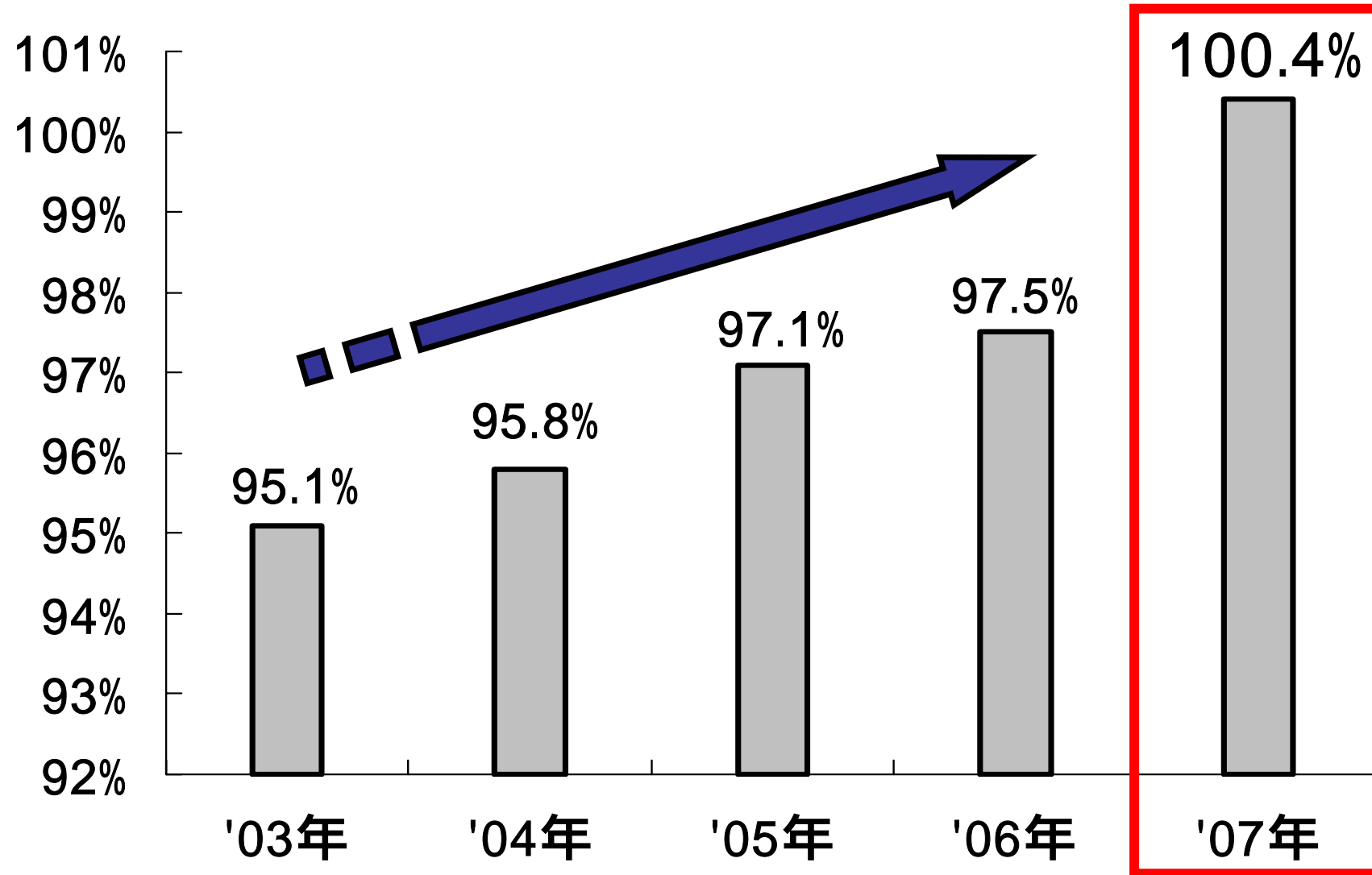


(百万円)

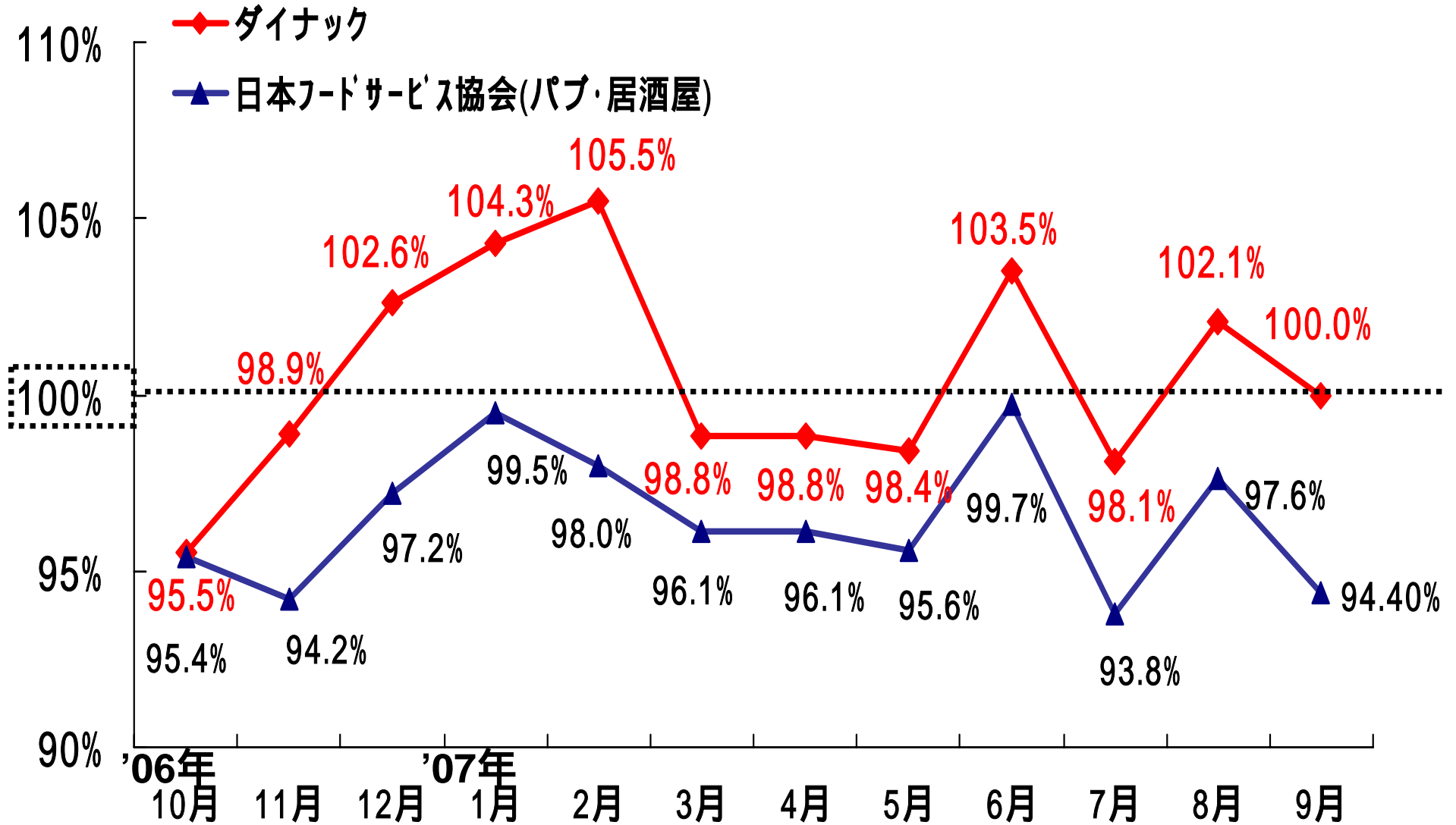
	'06年9月期	'07年9月期	増 減
売上高	39,502	40,323	821



既存店 売上高推移('03年 ~ '07年)



既存店売上高 月別前年比 推移



出所: 日本フードサービス協会

出店状況

新規出店(12店舗)

‘06年10月	「八かく庵」神戸ミト店 「咲くら」大手町店 「パパミラノ」大手町店
11月	「響」六本木店
‘07年3月	大阪GC / 笠間東洋GC
4月	「パパミラノ」サビアタワー-店 「からく」新橋店 「コンチェルト」
5月	能勢CC
8月	「響」新宿サザンタワー-店
9月	「R&C」丸の内店



【からく新橋店】



【能勢カントリー-倶楽部】



【響新宿サザンタワー-店】

期末店舗状況



	期首 店舗数	出店	退店	前年 増減	(店) 期末 店舗数
4業態	66	5	2	3	69
ゴルフ業態	81	4	12	8	73
その他業態	136	3	10	7	129
全社計	283	12	24	12	271

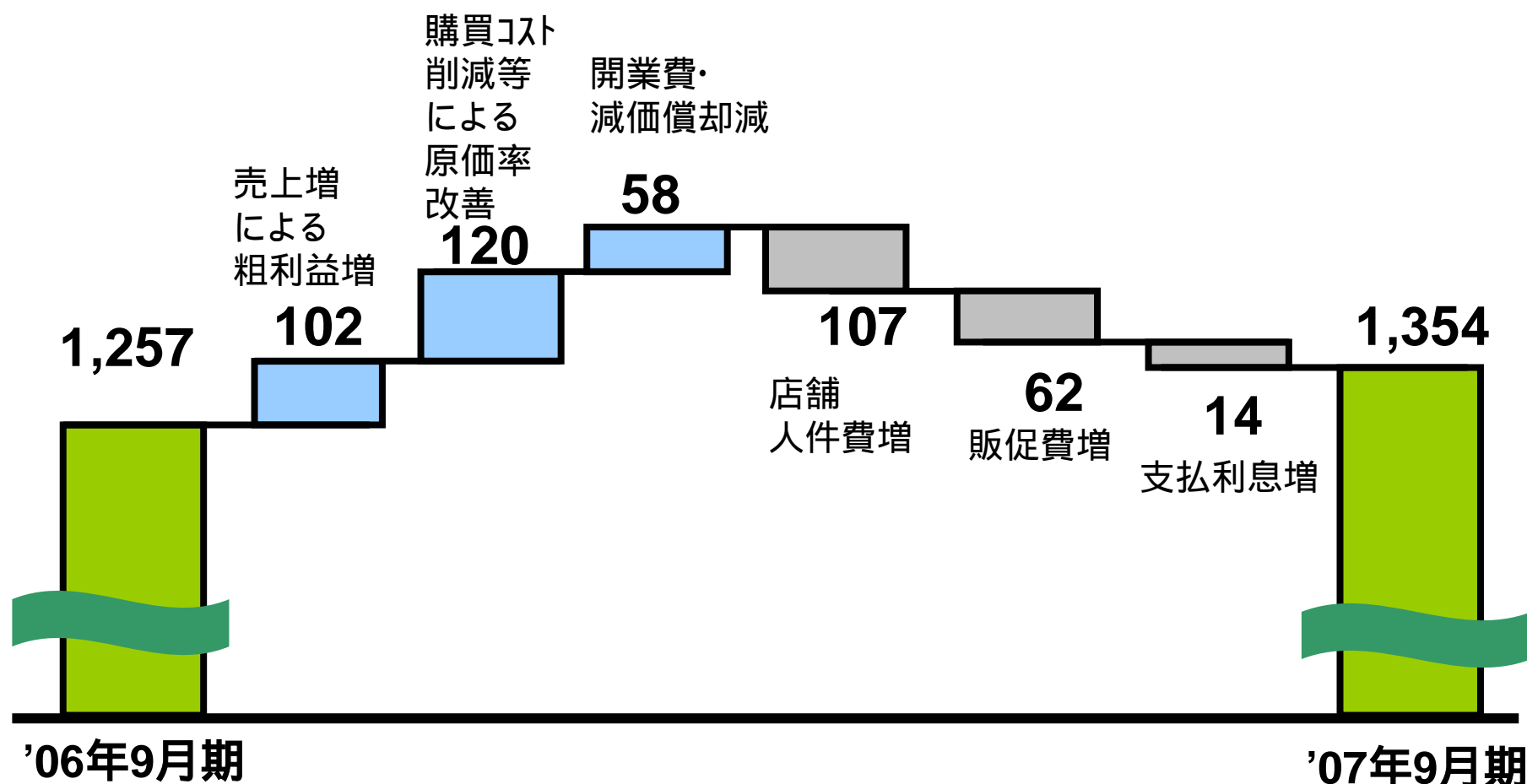
4業態・・・「響・燦」「鳥どり」「ハハミラノ」「R & C」

經常利益増減説明



(百万円)

	06年9月期	07年9月期	増減
經常利益	1,257	1,354	97



特別損益内訳

(百万円)

区 分	実績
固定資産売却益	4
固定資産除却損	52
減損損失	73
店舗等撤退損失	517
その他	46
特別損益	685



その他事業(スキー場受託運営)に対する損失 262百万円計上

キャッシュ・フロー計算書概要



(百万円)

	06年9月期	07年9月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,616	1,715	900
投資活動によるキャッシュ・フロー	918	950	32
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,539	769	769
現金及び現金同等物の増減額	157	5	162
現金及び現金同等物の期首残高	226	384	158
現金及び現金同等物の期末残高	384	379	5

1	2007年9月期業績報告
2	2008年9月期業績の見通し 活動計画

百万円

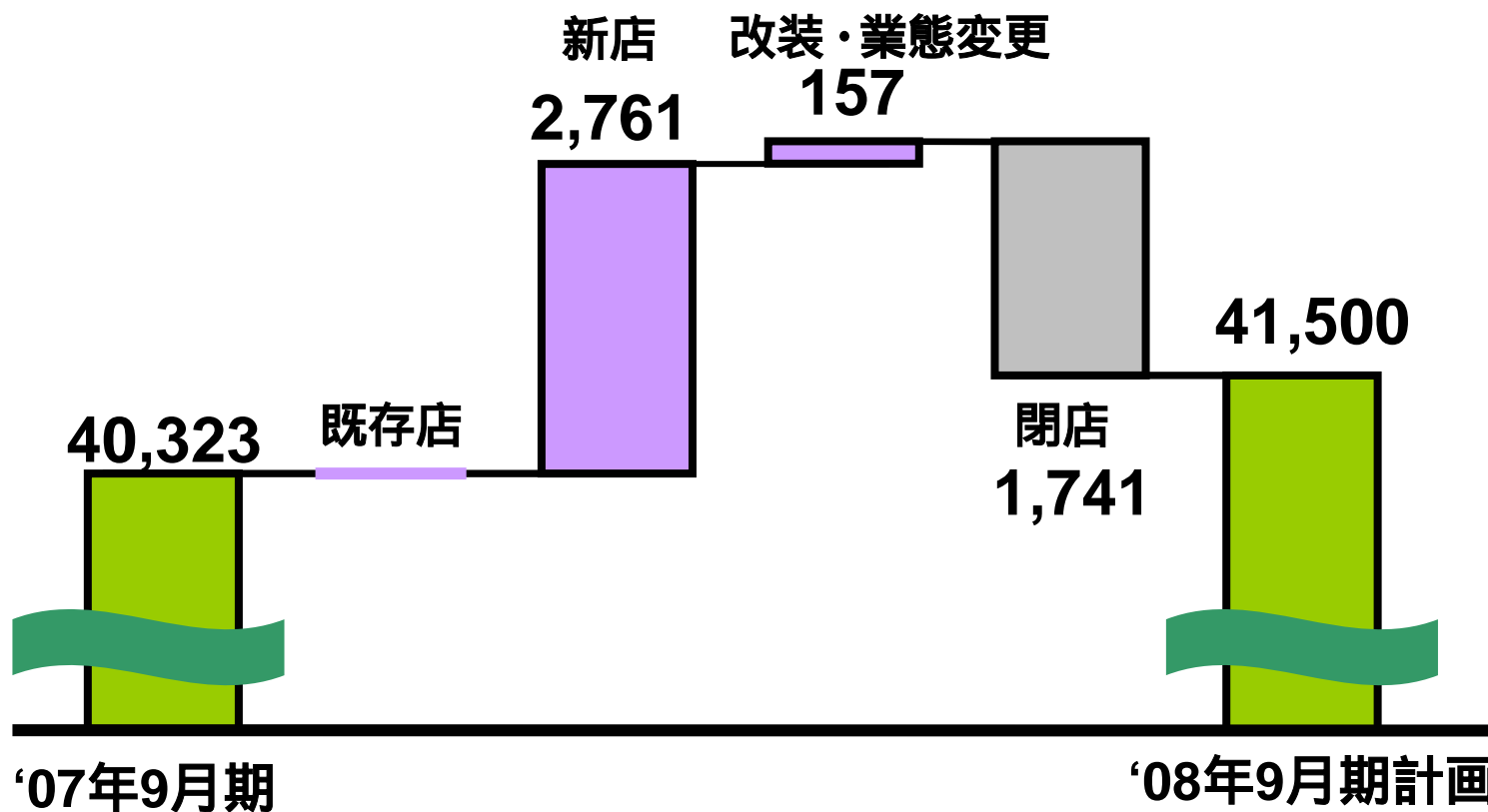
	07年9月期	08年9月期計画	前年比(%)	増減
売上高	40,323	41,500	102.9	1,177
営業利益	1,446	1,500	103.7	54
経常利益	1,354	1,400	103.4	46
当期利益	300	470	156.6	170

売上高 増減説明



(百万円)

	‘07年9月期	‘08年9月期計画	増 減
売上高	40,323	41,500	1,177



'08年出店計画

業態	計画
響	3
鳥どり	4
パパミラノ	4
ローズ & ク라운	4
八かく庵	1
ゴルフレストラン	4
08出店計	20

Papa Milano



10月10日【浦和パルコ店】

11月15日【八重洲店】

10月13日【有楽町店】

10月19日【四条河原町店】

4月上旬予定【秋葉原店】

ゴルフクラブレストラン



10月1日【養老Cレストラン】



VICTORIAN PUB
THE ROSE & CROWN



10月22日【大手町店】

八かく庵



3月予定【新横浜店】

(店)

	期首店舗数	増減	期末店舗数
4業態	69	17	86
ゴルフ業態	73	3	70
その他業態	129	6	123
全社計	271	8	279

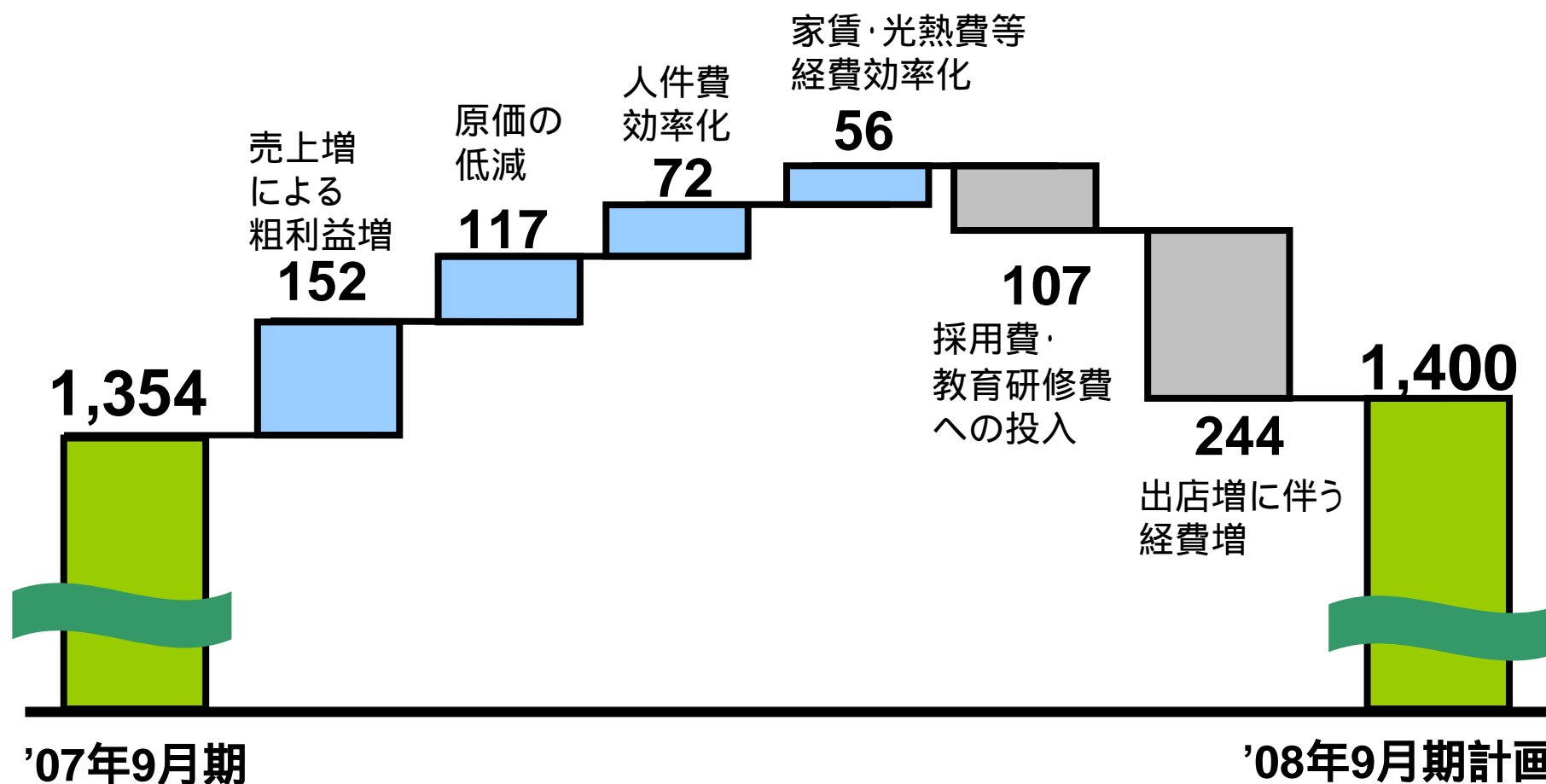
4業態・・・「響・燦」「鳥どり」「ハバミラノ」「R & C」

経常利益増減説明



(百万円)

	07年9月期	08年9月期計画	増減
経常利益	1,354	1,400	46



08年配当政策

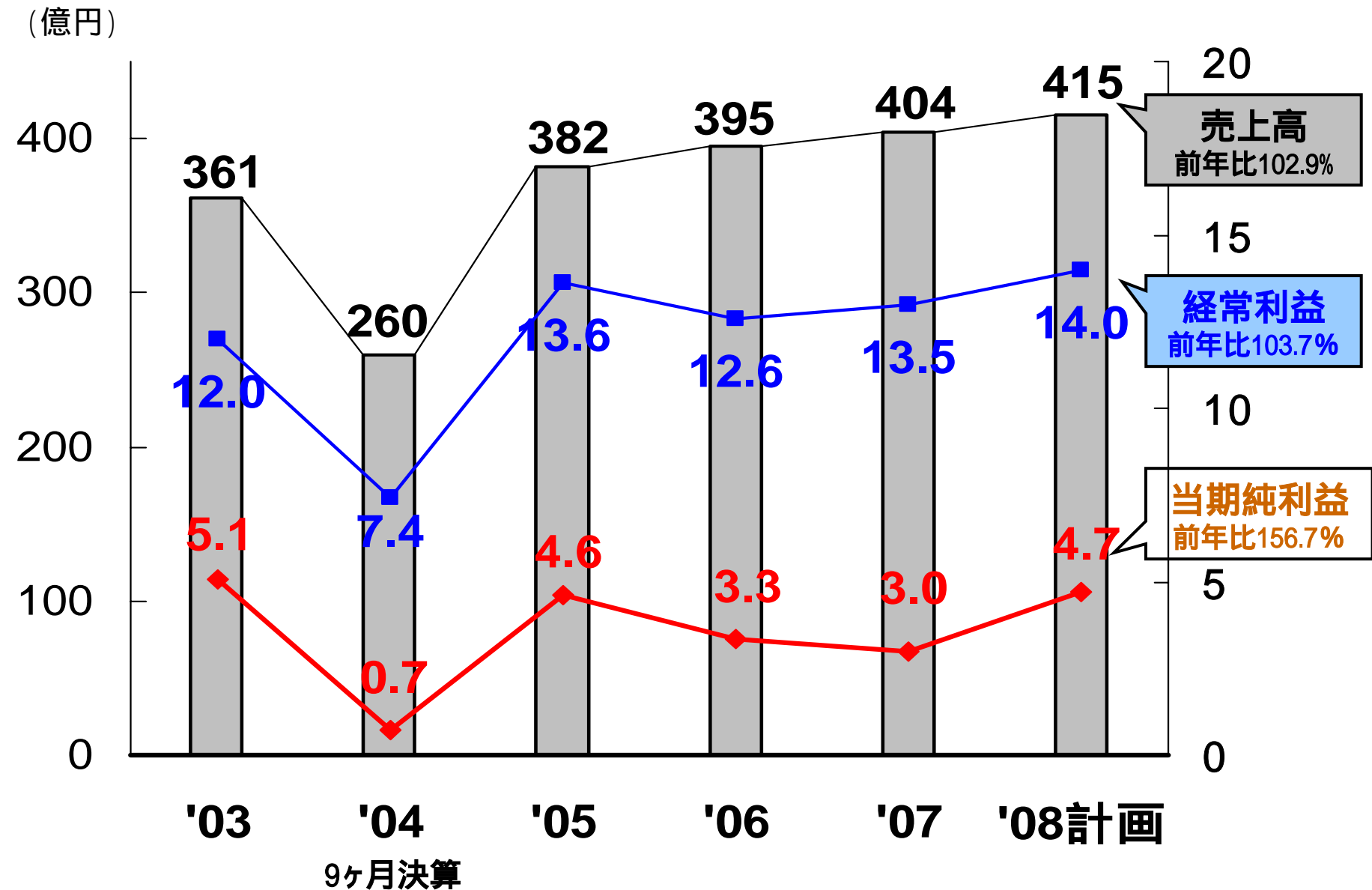


(百万円、円、%)

	03	04 9ヶ月決算	05	06	07	08計画
当期利益	507	74	463	333	300	470
普通配当	12.0	12.0	12.0	12.0	15.0	15.0
記念配当	-	-	5.0 上場5周年	5.0 東証2部上場	-	5.0 創業50周年
1株配当	12.0	12.0	17.0	17.0	15.0	20.0
配当性向	16.6	221.4	28.5	35.9	35.2	29.9

創業50周年にあたり、普通配当15円+記念配当5円(期末)を計画

03年～ 07年実績・'08年計画



1	2007年9月期業績報告
2	2008年9月期業績の見通し 活動計画

【出店基本モデル】

(百万円)

	坪数	投資額	売上	経常利益	利益率(%)
響・燦	100	210	340	37	11.0
鳥どり	60	85	150	15	10.0
パパミラノ	60	90	140	14	10.0
R & C	50	90	160	16	10.0

* 投資額には、保証金・開業費含む

4業態計 売上高26億円、店舗数17店増(07年対比)

〈 〉は、08年計画



〈売上 56億円 (18店)〉



〈売上 29億円 (21店)〉



〈売上 39億円 (33店)〉



〈売上 16億円 (14店)〉

お客様の評価(声)を数値化して、店舗改善運動を実行

調査項目

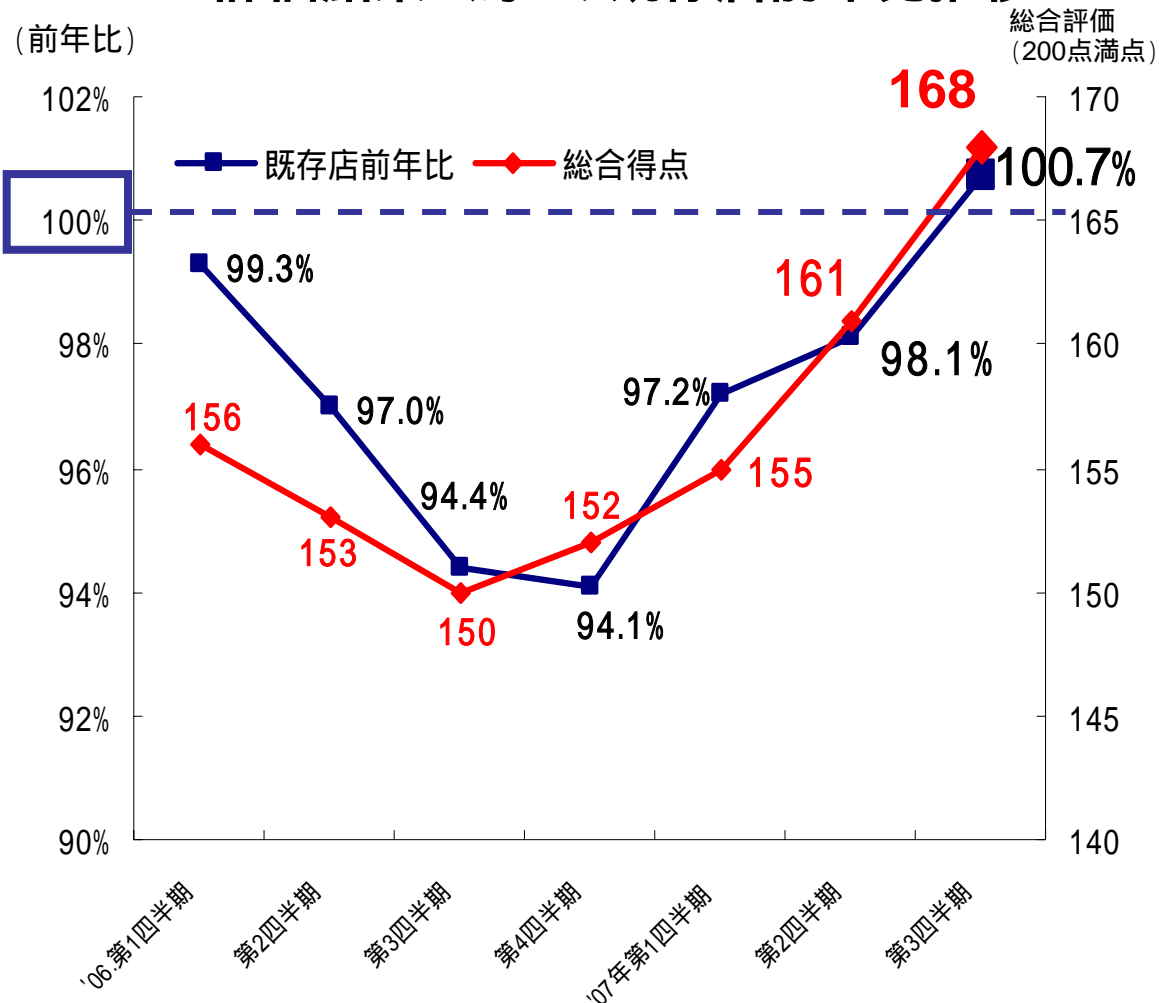
具体的な動作・状況190項目を
×で評価

- 入店からご案内
- オーダーから料理の提供
- 料理・ドリンクの内容
- 心配り・清潔度
- 会計からお見送り

総合的印象は5段階評価

- 誰かを連れてきたいと思いましたが
- スタッフの気配りは如何でしたか
- お店の清潔度は如何でしたか

MS評価結果と鳥どり既存店前年比推移



調理技術・バー技術の向上と共に階層別研修を充実

カクテル コンテスト



'07年 カクテルワード出場
水響亭 北新地店
森脇 店長

調理 コンテスト



'07年 審査員 見目先生
“世界調理競技会 審査員”
前大阪ヒルトンホテル料理長

ソムリエ研修



'07年 合格
パパミラノ 八重洲店
関 店長ほか2名

海外フードスタディー研修



'07年 スペイン研修



創業50周年

「おかげさまで50周年」キャンペーン実施

(期間 07年12月～ 08年9月)

キャンペーンによる年間売上計画 10億円

50周年キャンペーン 第1弾！ (07.12月～'08.3月)

再来店促進、クーポン券配布(約70万枚)

年間通してホームページトップで告知(<http://www.dynac.co.jp/>)



【目標】 2010年 5億円(対'06年)のコスト改善

【活動計画】 取扱い品目・取引業者の集約

	‘07年9月期	‘10年9月期計画	削減目標
アイテム数	30,063	10,000	20,063
取引社数	1,029	400	629

**本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。
こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクと
不確実性を内包するものであります。**

**将来の業績は、経営環境等の変化に伴い、目標対比変化し
得ることにご留意下さい。**