

# 株式会社ダイナック

( 東証2部 証券コード 2675 )

2009年9月期  
第2四半期決算説明会

2009年6月4日

The logo for DYNAC, featuring the word "DYNAC" in a bold, red, sans-serif font. The letter "D" is stylized with a white arrow-like shape pointing to the right, integrated into its left side.

1	2009年9月期 上期業績報告
2	2009年9月期 下期取組み活動と 業績の見通し

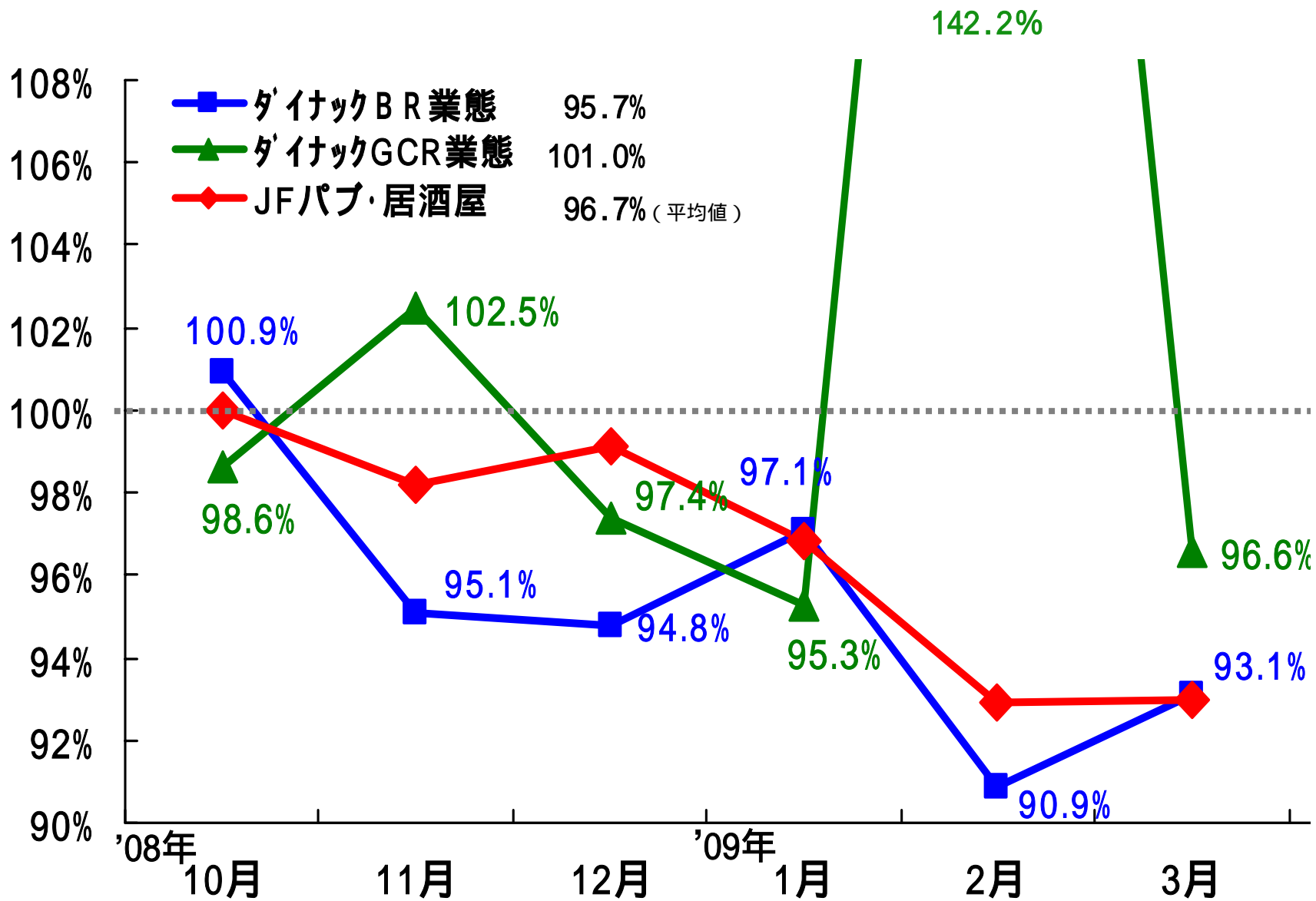
(百万円 %)

	08年9月期 上期	09年9月期 上期	前期比	増減
売上高	19,851	19,286	97.2	565
営業利益	484	240	49.6	244
経常利益	429	196	45.7	233
当期純利益	122	8	6.6	114

(百万円%)

	09年9月期 上期	構成比	前期比	増 減
レストラン <sup>®</sup> -事業	17,855	92.6	96.5	648
ケータリング <sup>®</sup> 事業	396	2.0	109.0	33
その他事業	1,035	5.4	105.1	50
全社計	19,286	100	97.2	565

# 既存店売上高 前年比推移



出典：J F (日本フードサービス協会)

# 上期 既存店 業態別 前年比



		前年比
	響・燦	96.6%
	鳥どり	97.3%
	パパミラノ	100.0%
	ローズ&クラウン	101.6%
	4業態	98.0%
	咲くら	95.4%
	八かく庵	96.3%
	その他バーレストラン業態	92.9%
	バーレストラン業態計	95.7%
	ゴルフ業態	101.0%
ケータリング, 会館他	97.8%	
全社既存店計	96.8%	

# 上期 出店状況



## 新規出店（6店舗）

‘08年10月	「八かく庵」柏高島屋店 「咲くら」虎ノ門店 「マエストロ」国立国際美術館店
‘09年1月	「南千葉CC」内レストラン
‘09年3月	「鳥どり」ハポウ イス店 「那須霞ヶ城GC」内レストラン

【八かく庵 柏高島屋店】



【咲くら 虎ノ門店】



【鳥どり ハポウ イス店】



【那須霞ヶ城ゴルフクラブ】 【マエストロ 国立国際美術館店】



(店)

	期首 店舗数	出店	退店	'09/3末 店舗数	増減
4業態	73	1	-	74	1
ゴルフ業態	70	2	7	65	5
その他業態	128	3	8	123	5
全社計	271	6	15	262	9

4業態・・・「響・燦」「鳥どり」「パ・パ・ミラノ」「R & C」



# 09年9月期 上期 損益計算書



(百万円、%)

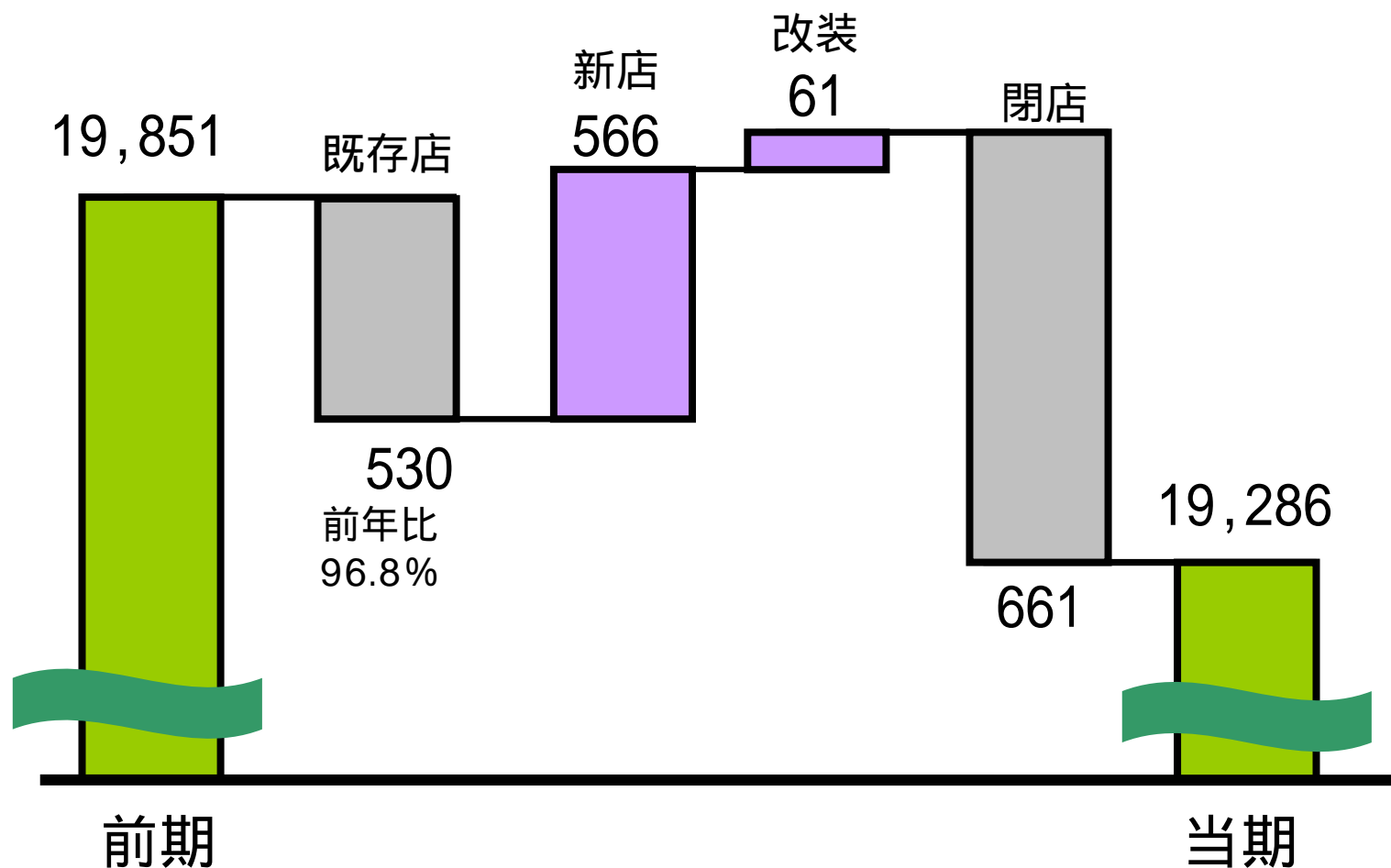
	08年9月期上期		09年9月期上期			
	金額	構成比	金額	構成比	増減	前期比
売上高	19,851	100.0	19,286	100.0	565	97.2
売上原価	17,257	86.93	17,080	88.56	177	99.0
売上総利益	2,594	13.1	2,206	11.4	388	85.1
販売管理費	2,111	10.6	1,967	10.2	144	93.2
営業利益	484	2.4	240	1.2	244	49.5
営業外収支	55	0.3	44	0.2	11	80.5
経常利益	429	2.2	196	1.0	233	45.7
特別損益	149	0.8	106	0.5	43	71.0
当期純利益	122	0.6	8	0.0	114	6.7

# 売上高 前年差異説明



(百万円:%)

	前期	当期	前差	前期比
売上高	19,851	19,286	565	97.2

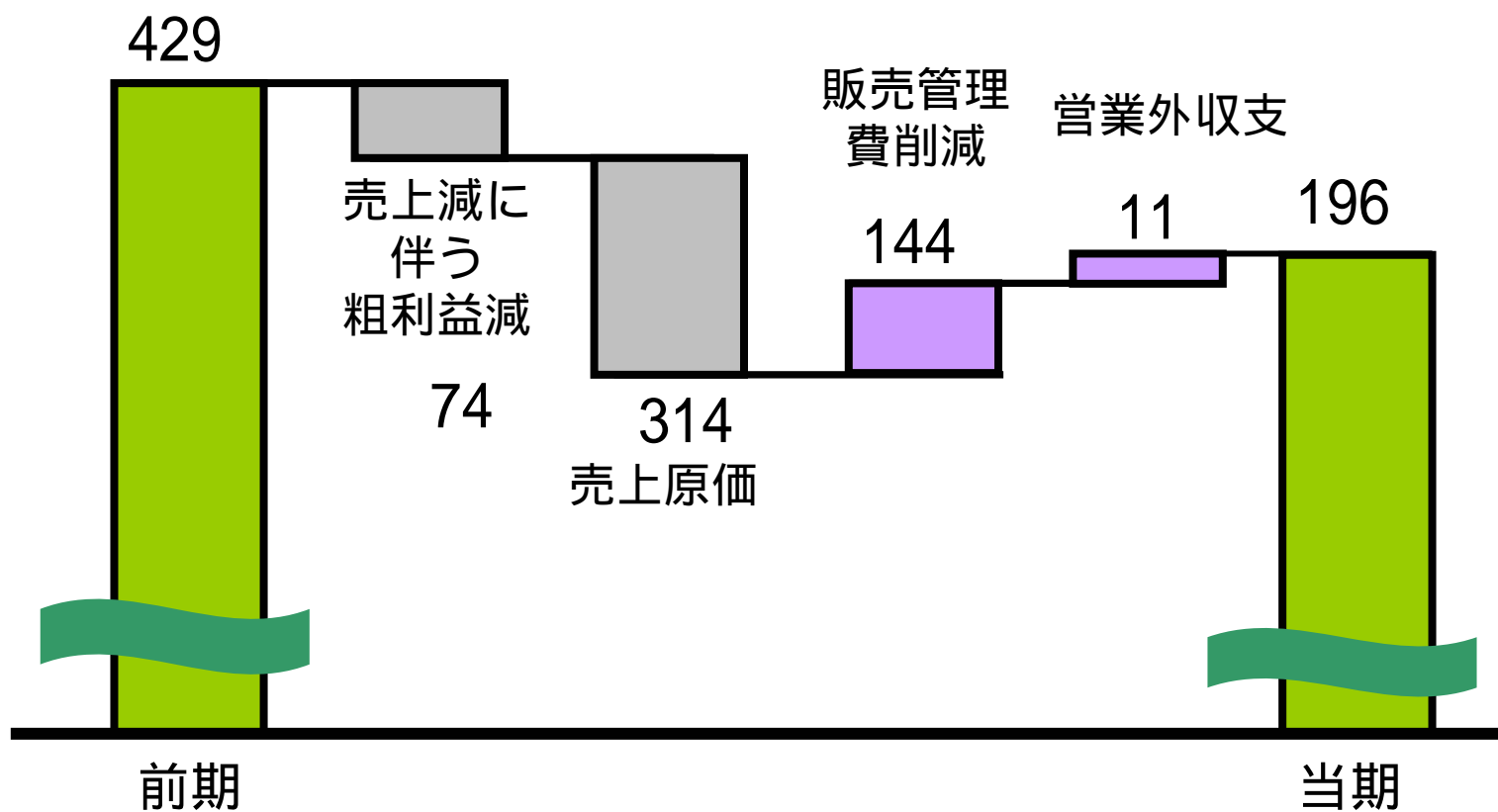


# 経常利益 前年差異説明



(百万円)

	前期	当期	増 減
経常利益	429	196	233



'09年3月末 貸借対照表概要



(百万円)

	'08.3	'09.3	増減		'08.3	'09.3	増減
現金・預金	308	355	48	買掛金	1,707	1,619	87
売掛金	1,615	1,646	31	短期借入金	3,860	4,530	670
たな卸資産	259	242	16	未払費用	1,752	1,727	25
その他	881	962	81	未払金	316	291	25
貸倒引当金	100	60	40	その他	668	538	130
<b>流動資産</b>	<b>2,963</b>	<b>3,146</b>	<b>183</b>	<b>流動負債</b>	<b>8,303</b>	<b>8,705</b>	<b>402</b>
有形固定資産	7,498	7,183	315	長期借入金	5,600	4,000	1,600
無形固定資産	45	57	11	退職給付引当金	1,275	1,287	11
敷金保証金	7,603	6,808	796	役員退職慰労引当金	50	52	2
その他	3,623	1,872	1,751	その他	100	95	5
貸倒引当金	1,689	326	1,364	<b>固定負債</b>	<b>7,025</b>	<b>5,434</b>	<b>1,592</b>
投資	9,537	8,354	1,182	<b>負債計</b>	<b>15,328</b>	<b>14,139</b>	<b>1,190</b>
<b>固定資産</b>	<b>17,080</b>	<b>15,594</b>	<b>1,486</b>	<b>純資産合計</b>	<b>4,714</b>	<b>4,601</b>	<b>113</b>
<b>資産合計</b>	<b>20,042</b>	<b>18,740</b>	<b>1,303</b>	<b>負債・純資産合計</b>	<b>20,042</b>	<b>18,740</b>	<b>1,303</b>

# 上期 キャッシュ・フロー計算書概要



(百万円)

	08年9月期 上期	09年9期 上期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	160	661	822
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,969	3	1,966
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,057	483	2,540
現金及び現金同等物の増減額	72	176	248
現金及び現金同等物の期首残高	379	180	200
現金及び現金同等物の期末残高	307	355	48

1	2009年9月期 上期業績報告
2	2009年9月期 下期取組み活動と 業績の見通し

## 出店及び新業態開発

4業態を軸に、新たな業態の提案

## お客様目線での商品のブラッシュアップ

旬の食材調達と、美味しさを追求した  
商品開発

## 倶楽部ダイナックを中心とした 顧客の囲い込み

新規会員獲得、会員様向けのサービスの充実

## 課題既存店の活性化

業態変更 / 個別キャンペーン実施

## 売上減を前提とした効率の追求

広告費 / 採用計画・人員配置効率化 /  
営業時間見直し / 家賃減額等



# '09年下期出店計画及び期末店数見込



業態	(店)	
	下期	年見込
鳥どり	0	1
パ°パ°ミラノ	0	0
ローズ & クラウン	2	2
その他 (咲くら 新業態等)	1	4
ゴルフレストラン	3	5
09出店計	6	12

	(店)	
	'09/9末 店舗数	前期 増減
4業態	76	3
ゴルフ業態	67	3
その他業態	124	4
全社計	267	4

## ローズ & クラウン

【八重洲1丁目店】

6月1日

【丸の内トラストタワー店】

9月予定



## ゴルフクラブ 内レストラン

サザンクロスリゾート 4月1日

伊勢カントリークラブ 4月1日

十王カントリークラブ 5月1日



ワインとイタリア小皿料理

# GABU

WINE & ITALIAN TAPAS

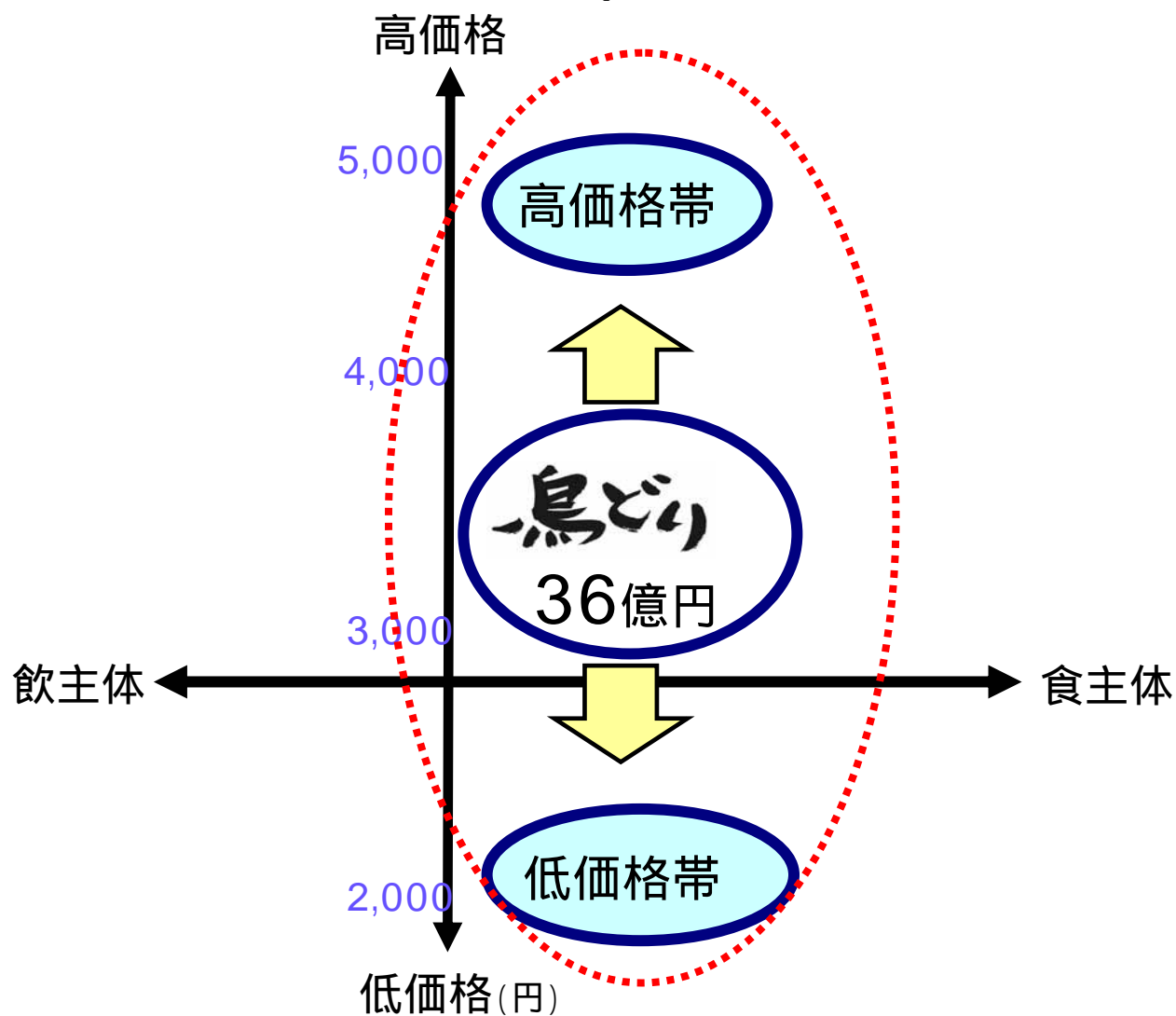
7月中旬開店予定

	内 容
坪数	20坪
席数	40席
総額投資	30百万円
売上	55百万円
経常利益	5百万円
利益率	9.0%
客単価	2,500円



鶏業態ポジショニング

「鳥どり」を軸とした鶏業態の拡大  
(50億円以上の規模を目指す)



## 味の

フェア商品ご注文ごとにスピードくじ実施! 3月15日(日)~4月12日(日)

### 九州大分の食彩フェア

旬の食材を、大分を代表する旬の食材たち。食材の味わいを活かした料理の数々をお楽しみください。

**大分郷土料理**

- どり天 650円**  
鶏肉を揚げた大分の郷土料理。大分県と大分県産の鶏肉を使用しています。大分県産の鶏肉を使用しています。
- りゅうきゅう 590円**  
香ばしい鶏肉を揚げた大分の郷土料理。大分県産の鶏肉を使用しています。
- あつめし 550円**  
大分県産の鶏肉を使用した大分の郷土料理。大分県産の鶏肉を使用しています。
- 吉四六漬け 530円**  
大分県産の鶏肉を使用した大分の郷土料理。大分県産の鶏肉を使用しています。

**大分産 鮮魚お造り盛り合わせ 1,980円**  
大分県産の鮮魚を使用した大分の郷土料理。大分県産の鮮魚を使用しています。

**養老半炙りステーキ 1,450円**  
大分県産の養老半を使用した大分の郷土料理。大分県産の養老半を使用しています。

**フルーツサワー**

- 生カボスサワー 520円**  
大分県産のカボスを使用した大分の郷土料理。大分県産のカボスを使用しています。
- 生絞りセミノールサワー 490円**  
大分県産のセミノールを使用した大分の郷土料理。大分県産のセミノールを使用しています。
- 「しずの樹」(ロング) 480円**  
大分県産の「しずの樹」を使用した大分の郷土料理。大分県産の「しずの樹」を使用しています。

**甘味**

- 甘醬のアイスクリーム 350円**  
大分県産の甘醬を使用した大分の郷土料理。大分県産の甘醬を使用しています。
- おき焼きチヂミ 680円**  
大分県産のチヂミを使用した大分の郷土料理。大分県産のチヂミを使用しています。
- おき焼きチヂミ 680円**  
大分県産のチヂミを使用した大分の郷土料理。大分県産のチヂミを使用しています。

期間限定 4/29 ~ 5/31

### 彩鳥どりマニヤ

旬の食材を、大分を代表する旬の食材たち。食材の味わいを活かした料理の数々をお楽しみください。

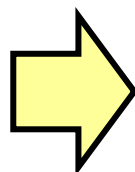
- 鶏身のたたきキュウリ 鶏の香り 480円**
- 自家製! レバーペースト 550円**
- 砂肝のにんにくマヨグラタン 520円**
- 七セリのさっぱり量産サラダ 580円**
- 鶏そで内の唐揚げ 薬味ドレッシング 550円**
- 鶏ハモの熱々ツギギ替め 580円**
- 鶏皮 ガーリックチップス 380円**
- コロコロ軟骨の Tomato Pizza レギュラー 780円 ハーフ 420円**

全国各地から、旬の食材を調達。新鮮さとアゲアゲを駆使したメニュー開発に特化

# 倶楽部ダイナックを中心とした顧客の囲い込み

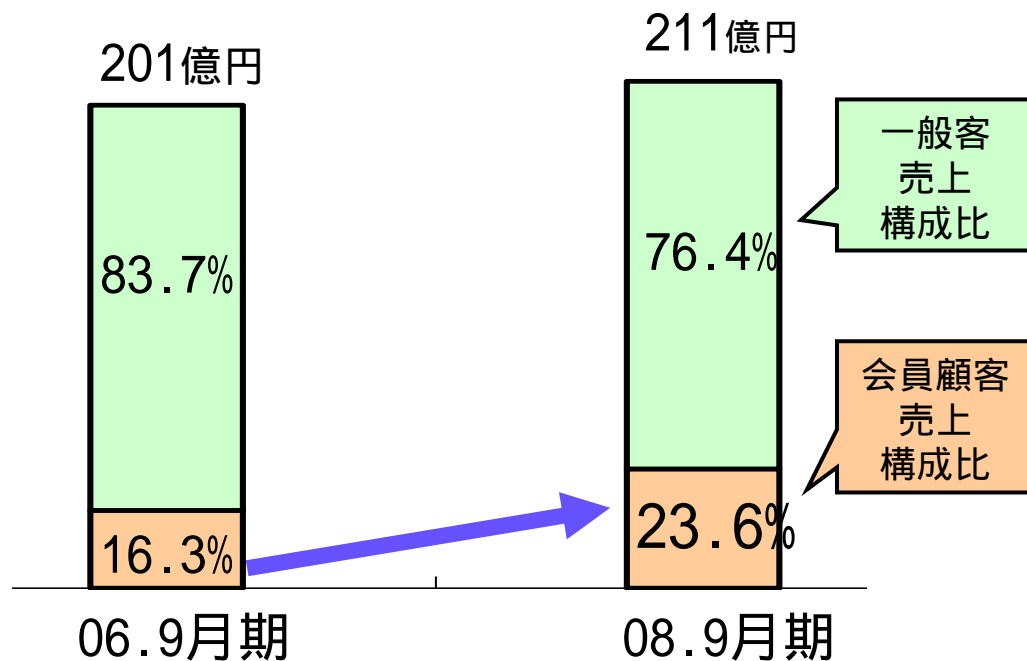


「倶楽部ダイナック」(顧客会員カード) 獲得とイベント企画の強化



有効会員数 16万人  
新規獲得 約7万人/年

## 売上高及び会員構成比 (倶楽部ダイナック対象店舗)



## 再来店頻度向上活動



会員向け情報誌



会員様向け  
デジタル・メニュー

焼鶏とワイン 鳥どり 吉祥寺店 4月リニューアル



従来の和風居酒屋から、ワインの取扱いを充実させた洋風テイストの焼鶏料理の業態に変更

# 課題既存店活性化 地域密着の個別キャンペーン実施



なに食べよう?ここにする?

## 定額給付金

ココロもカラダもおいしく、楽しく

# よいどいフェア



感謝をこめて!卯乃家の「跳ねうさぎの宴」  
お料理3,000円の宴会コース

実施期間: 5/1~5/31



### 美味しく使おう定額給付金キャンペーン

実施期間: 5/7~6/30

①17,000円以上、特撰山形牛サーロインのしゃぶしゃぶと昼替商標とんすきJのコース30%OFF  
しゃぶしゃぶ7,000円⇒4,900円  
「とんすき」8,000円⇒4,700円

②さらに、お支払1/2の半額を毎月決済にてキャッシュバック。  
お支払1,000円※(4回より1人1回利用可)

参加店舗  
\*\*上野町店 \*\*東江町店 \*\*東川店

## DYNAC PREMIUM BOTTLE MEMBER'S

ご利用開始2009年11月までの期間限定

先着1,000名様

### お得なプレミアムボトルメンバーになりませんか? 12,000円

ダイナック9店舗で、いつでもフルボトルをお楽しみいただける特別なカードです。

#### 入会時特典

ご入会いただく「鉄板焼 リオ」「しゃぶしゃぶ・日本料理 桂 マルビル店」で次回からご利用いただける  
**ご飲食券5,000円券各1枚(計10,000円分)プレゼント!**

#### メンバー特典

2009年11月末まで

会員になったその日から  
期間中はいつでも5種類からお好きなフルボトル1本をお楽しみいただけます

この5種類の中から好きな1本お選びいただけます。

- ・山崎10年
- ・ローヤル12年
- ・ジャックダニエル
- ・焼酎 黒丸(芋)
- ・焼酎 それから(麦)



※17,000円以上ご利用いただけます。 ※1店舗につき1種類1本まで、4本5キープはできません。 同日中に上記店舗での特典利用も可能です。  
※サービス料等の現金体系は店舗により異なります。ご了承ください。 ※焼酎のサーベス、サーベスと併用していただけます。  
※カードは個人に限りご提供できません。 ※お振込専用ダイナック会員の方のみご提供いただけます。(本人会の方は、4/27の機会にご入金ください)  
※ご利用の際は、必ずメンバーズカードと同業部ダイナックカードを一緒にご提示ください。 ※メンバーズカード紛失の際は再発行できませんので、ご了承ください。

#### ご利用可能店舗

■ トップサーティ	大阪市北区梅田1-4-20 大阪マルビル5F 06-6346-0330	■ 卯乃家 ヒルソグアツにのる	大阪市北区梅田3-22 ヒルソグアツビル5F 06-6345-0855
■ カーナバル	大阪市北区梅田1-4-20 大阪マルビル5F 06-6346-1320	■ 卯乃家 梅田E.M.A店	大阪市北区梅田1-23-6 梅田E.M.A店 06-4755-7511
■ 鉄板焼 リオ	大阪市北区梅田1-4-20 大阪マルビル5F 06-6346-1321	■ 卯乃家 東横町エアービル	大阪府東淀川区東横町2-613 エアービル南館1F 06-6256-0180
■ 桂 大塚マルビル店	大阪市北区梅田1-4-20 大阪マルビル5F 06-6347-0730	■ パーヤン	大阪府東淀川区東横町2-1-30 オパール東館東館1F 06-6257-3090
■ 桂 大塚マルビル店	大阪市北区梅田1-4-20 大阪マルビル5F 06-6347-0730		
■ 水響亭 芝罘本店	大阪府北区東津守町1-1-10 芝罘本店10F 06-6346-9330		

定額給付金とも連動した個別のキャンペーンを実行

(百万円：%)

	08年9月期	09年9月期 見込	前期比	増減
売上高	39,759	38,800	97.6	959
営業利益	796	680	85.4	116
経常利益	697	560	80.3	137
当期純利益	111	80	72.1	31

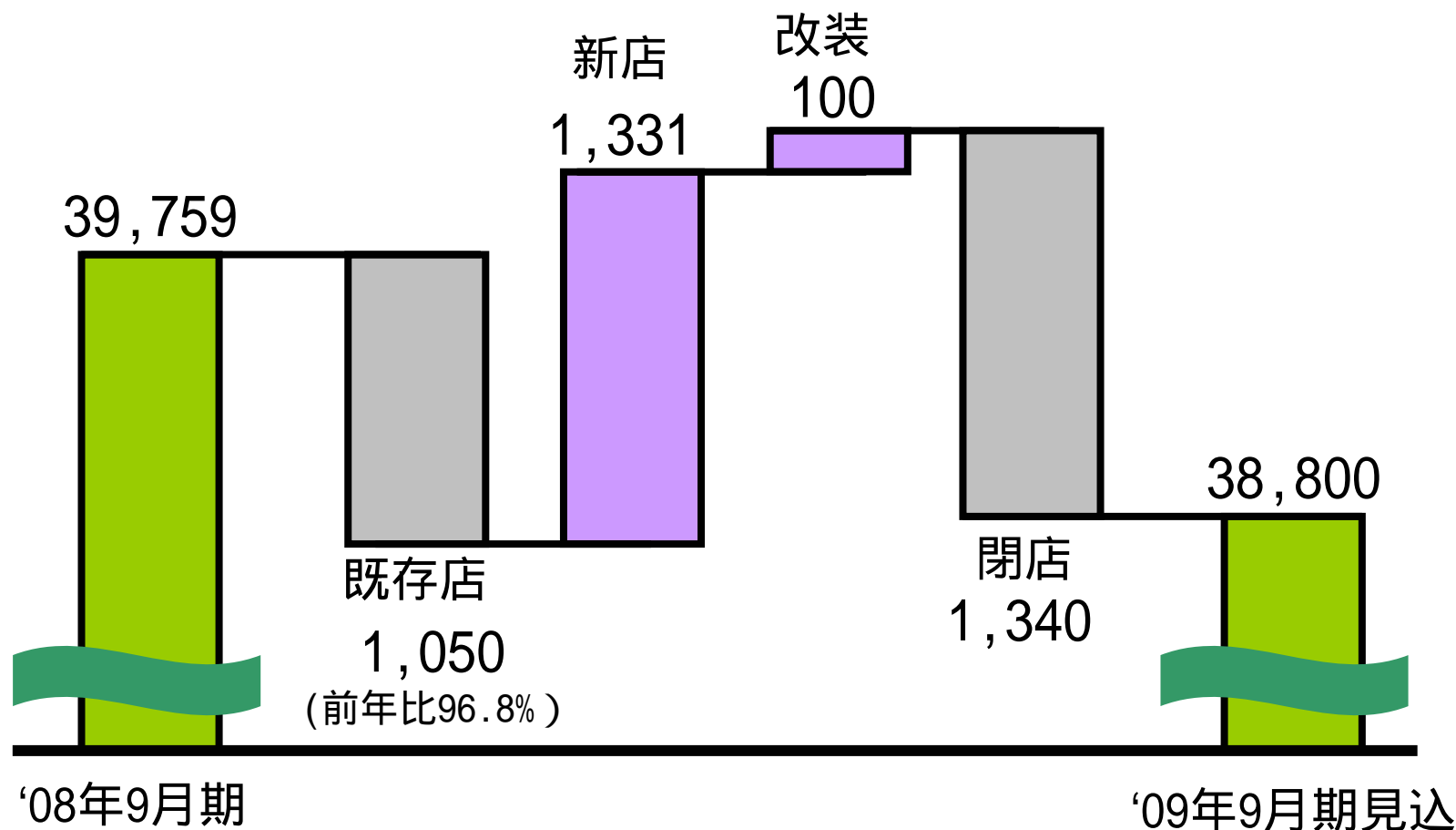


# 売上高 増減説明



(百万円)

	'08年9月期	'09年9月期見込	増 減
売上高	39,759	38,800	959

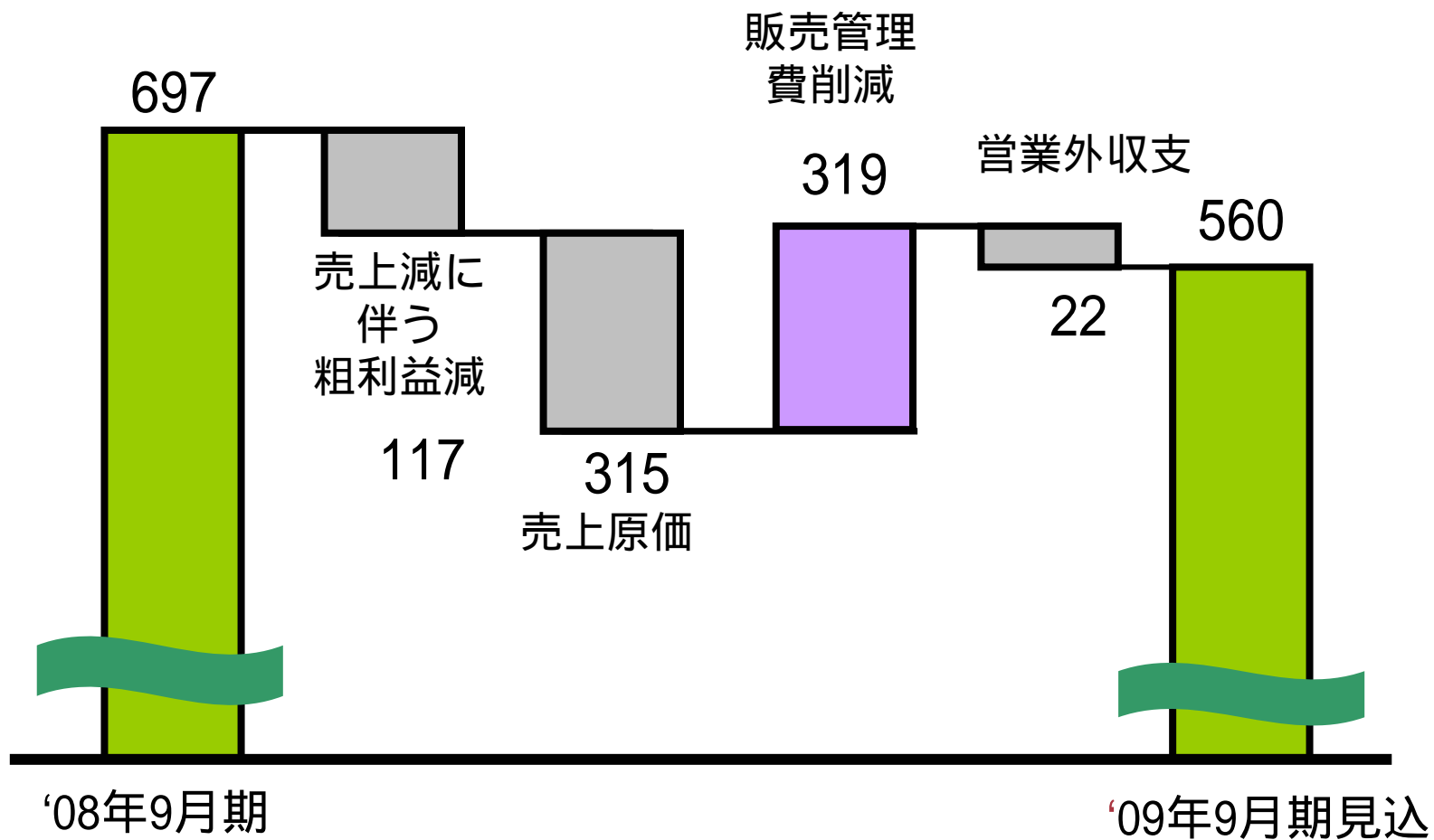


# 経常利益 前年差異



(百万円)

	'08年9月期	'09年9月期見込	増 減
経常利益	697	560	137



本資料には、将来の業績に関する記述が含まれております。  
こうした記述は、将来の業績を保証するものでなく、リスクと  
不確実性を内包するものであります。

将来の業績は、経営環境等の変化に伴い、目標対比変化し  
得ることにご留意下さい。